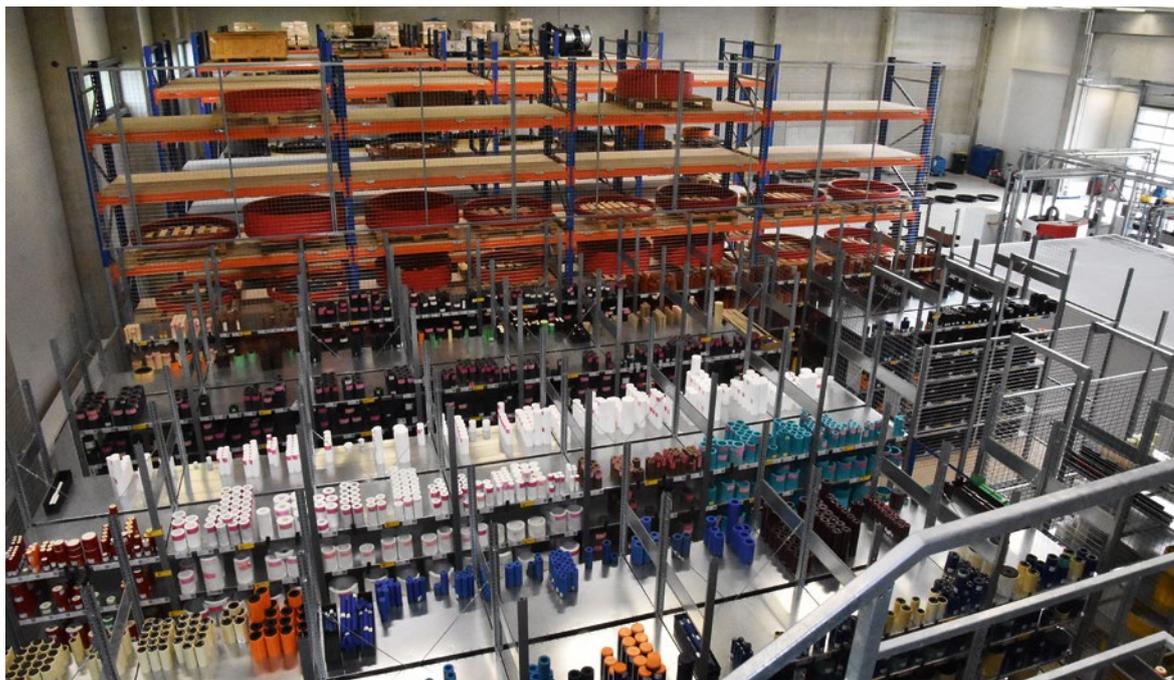


# „Notarzt“ der Branche

**Dichtungen für Pneumatik- und Hydraulikanwendungen in Stückzahlen ab 1, schnell gefertigt, gern auch in Sonderabmessungen, z.B. ziemlich groß, sind die Domäne von xpress seals. Nach 14 Jahren in Hamburg, zog es das Unternehmen im Juni dieses Jahres ins benachbarte Städtchen Wedel, wo ein leistungsfähiger Standort entstand.**



**Basis für  
Schnelligkeit  
- ein gut  
gefülltes  
Halbzeuglager**

**W**er träumt nicht von einem nigelnagelneuen Produktionsstandort mit direktem Elbblick? Zu schön um wahr zu sein? Für die Mitarbeiter der xpress seals mit ihrem Geschäftsführer Jan Christoph Brölsch ist er Wirklichkeit geworden.

## **Technischer Handel Vertriebskanal von Anfang an**

Bevor dieses jüngste Kapitel der Firmengeschichte aufgeschlagen werden konnte, erlebte das Team um Managing Director Michael Muelner manch andere spannende Episode. Vor vielen Jahren arbeitete er für einen bedeutenden Dichtungshersteller, bei dem zu der Zeit der Plan für den Aufbau einer Business Unit zur Fertigung von gedrehten Dichtungen entstand. Muelner war damals maßgeblich für den Aufbau der Unternehmenseinheit verantwortlich. Im Jahr 2004 schloss sich Muelner der xpress seals in Belgien an. „Damals haben wir mit 1½ Drehmaschinen begonnen, den Markt zu bearbeiten“, berichtet Muelner. Von Anfang an habe man sich dabei auf den Technischen Handel als Vertriebskanal konzentriert, aus dem heute 95 % der Kunden kommen. Das besondere an der Geschäftsidee schon damals war der Umstand (und ist es heute noch), dass das Unternehmen spezielle Dichtungen mit außergewöhnlichen Abmessungen (von 1 bis 1.500 mm) aus verschie-

densten Werkstoffen nach individuellen Anforderungen fertigen kann. Und das tut man, „nomen est omen“, innerhalb kurzer Zeit. Produktionsrückgrat sind dafür fünf CNC-gesteuerte Drehmaschinen.

Die Wünsche der Anwender im Dichtungsbereich tendieren zu immer höher werdenden Drücken, Temperaturen und Drehzahlen, idealerweise zu niedrigen Preisen und kurzen Lieferzeiten. Technische Händler sind diesbezüglich Druck von außen gewohnt. Trotz eines bei ihnen verstärkt festzustellenden Trends zu eigenen Fertigungskapazitäten, zumindest bei Pneumatik- und Hydraulikdichtungen empfiehlt Michael Muelner das nicht als Lösung der Herausforderungen. Die Komplexität der Aufgabenstellung ist vielfach sehr groß und sich im Dschungel zahlloser Werkstoffe und Profile zurechtzufinden, ist angesichts der existierenden Angebotsvielfalt wahrlich keine leichte Aufgabe. Und in der Regel drängt die Zeit, weil kostspielige Maschinen stillstehen oder neue Lösungen schnell auf den Markt gebracht werden sollen. Deshalb erleichtern sich viele in der Dichtungsbranche aktive Handelsunternehmen die Aufgabe auf effiziente Weise. Die für den Händler aufwändige und unrentable Herstellung von Prototypen und Einzelstücken mit Sondermaßen sowie kleinen bis mittleren Serien übernimmt ein darauf spezialisierter Partner.

### Seele des Geschäfts - Michael Muelner



Als solchen sieht sich xpress seals, als unabhängigen Dreher. Man agiere schnell, flexibel und verhalte sich vor allem loyal zum Auftraggeber. Betriebsgeheimnisse und Know-how blieben gewahrt, die wertvolle Beziehung zum Endkunden unangetastet, versichert Muelner. Konzentration auf die Kernkompetenz steht im Vordergrund – ähnliche Teile herstellen, diese aber unterschiedlich ausführen: hier die dynamische Dichtlippe dünner, dort die statische dicker, auf der einen Seite einen tiefen Einstich, auf der anderen Seite einen kürzeren. Oder man experimentiert mit unterschiedlichen Werkstoffen: Wie verhält sich die gewünschte Dichtung mit dem Werkstoff Nitrilkautschuk, wie in der Ausführung mit Polyurethan?

### Hohe Verfügbarkeit dank großem, gut bestückten Halbzeuglager

Geschwindigkeit erreicht das 19 Beschäftigte zählende Team von xpress seals (davon sieben in der Fertigung) vor allem dadurch, dass es eine breite Palette von Werkstoffhalbzeugen auf Lager hat. So sprach schon manch ein Kunde dankbar vom „Notarzt“ der Branche. Wünscht sich ein Händler die Komplettierung einer Stückliste durch Standardprodukte, etwa O-Ringe, dann kann xpress seals auch diese dank eines kleineren Lagerbestands zur direkt zum Kunden gesendeten Lieferung beisteuern. Als weitere Vorteile hinzu kommen die hohe Kompetenz der Belegschaft sowie der modern aufgestellte Maschinenpark, der hinsichtlich Werkzeugen und Programmierung der Maschinensteuerungen explizit auf die Bedürfnisse des Unternehmens angepasst ist.

Die Nähe zu vielen Werften und Windanlagenherstellern und -betreibern sorgen für einen auf die Geschwindigkeit einzahlenden Standortvorteil. Bei rund 60 % Exportanteil ist die Nähe zum größten Überseehafen Deutschlands auch nicht verkehrt. Aber selbstverständlich freut es den geschäftsführenden Inhaber Jan-Christoph Brölsch auch, dass seine Firma nun ein zukunftsichernden Standort gefunden hat. Viele Jahre war er in der gummi-verarbeitenden



Seit Sommer 2023 Domizil - Standort direkt an der Elbe

Bildquelle: xpress seals



Rückgrat der Fertigung - eine von fünf  
CNC-Drehmaschinen

Industrie Norditaliens aktiv, so dass er bei seinem späteren Einstieg als Gesellschafter von xpress seals mit den Herausforderungen der Dichtungsbranche gut vertraut war. Heute konzentriert er sich im Unternehmen im Wesentlichen auf die Bereiche Finanzen und Controlling. Für alle anderen Aufgaben, insbesondere Vertrieb und Technik, zeichnet Michael Muelner verantwortlich.

In Norddeutschland ist das Unternehmen seit 2009 aktiv. Damals wurden nach einem Asset Deal mit den vorherigen Gesellschaftern, zu denen Brölsch bereits gehörte, Mitarbeiter, Kunden und Lagerbestand übernommen und ein neuer Betrieb in Hamburg-Eidelstedt aufgebaut. Das Unternehmen entwickelte sich stetig weiter und so wurden die Räumlichkeiten irgendwann zu klein, was zum Umzug ins nahegelegene Wedel führte. Der neue Standort sorgte für deutliche Verbesserungen, insbesondere beim Platzangebot für die Fertigungsanlagen, die Logistik (1.800 m<sup>2</sup>) sowie für die Mitarbeiter. ■

### Kontakt

**xpress seals gmbh, Wedel,**  
**michael.muelner@xpress-seals.com,**  
**T +49 4103 92 828-0, [www.xpress-seals.com](http://www.xpress-seals.com)**